



Huidige situatie 2022

## TC de Uithof



Bestuur 2022-2023 "*Kiss my Ace*"

September 2022



## Inhoud

<b>1. Huidige situatie</b>	<b>2</b>
1.1 Organisatie	2
1.2 Leden	6
1.3 Tennisstructuur en -aanbod	11
1.4 Activiteiten, commissies en integratie	16
1.5 Externe profilering en relaties	18
1.6 Financiën	23
<b>2. SWOT-analyse</b>	<b>24</b>



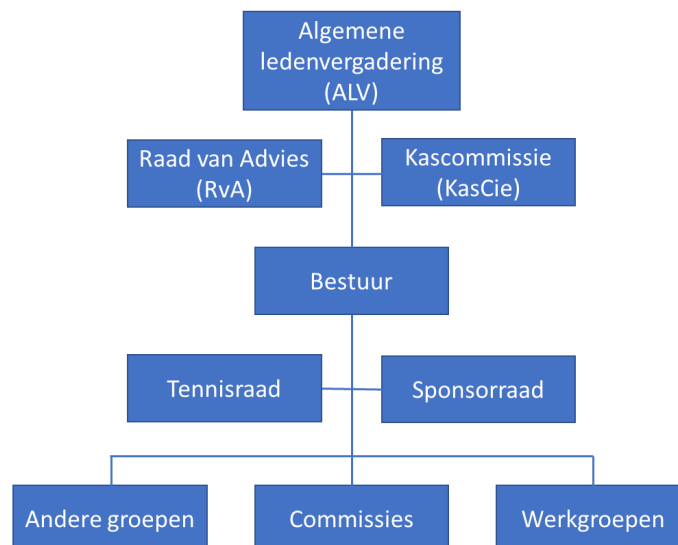
# 1. Huidige situatie

In het eerste deel van dit beleidsplan wordt beschreven hoe TC de Uithof er op dit moment voor staat. De organisatie, leden, financiën, interne activiteiten, externe activiteiten, communicatie en relaties worden besproken alsmede de stand van tennis binnen de vereniging. Ontwikkelingen van het afgelopen jaar worden benadrukt en zowel sterke als zwakke punten in de huidige situatie zullen worden benoemd in de SWOT-analyse.

## 1.1 Organisatie

### Organigram

In figuur 1 is de organisatorische structuur van TC de Uithof schematisch weergegeven. De ALV is het hoogste orgaan binnen de vereniging. Het bestuur dient een mandaat te hebben van de ALV om haar beleid uit te voeren en grote (financiële) beslissingen te nemen. Ook stemt de ALV over de contributie en de aanstelling van een nieuw bestuur. De RvA geeft direct gevraagd en ongevraagd advies aan het bestuur. De RvA kan in het kader van zijn toezichthoudende taak de ALV bijeenroepen. De Kascommissie (KasCie) wordt, net als de RvA, door de ALV benoemd. De KasCie is een controlerend orgaan en richt zich op de financiën. Zowel de RvA als de KasCie regelen zelf hun opvolging, maar de nieuwe leden hiervan moeten wel ingestemd worden door de ALV. De Sponsorraad en de Tennisraad zijn ook adviserende organen en worden ook benoemd door de ALV. Het bestuur ziet erop toe dat commissies de taken doen waarvoor zij door het bestuur zijn aangesteld. De Sponsorraad en de Tennisraad geven gevraagd advies. De categorie 'Andere groepen', linksonder te vinden in figuur 1, zijn alle groepen die niet tot een van de andere categorieën behoren, bestaande uit een variëteit van sociale eenheden tot tenniscategorieën.



**Figuur 1: Organigram TC de Uithof**



De Raad van Advies bestaat in het verenigingsjaar 2022-2023 uit: Marijn Beets, Luna Cori Carlitto, Merel van den Bos, Bodil van Beerschoten en Romy Leendertse.

De Kascommissie bestaat in het verenigingsjaar 2022-2023 uit: Wes Bruls, Rein Wennekes, Richard Debets, Otto Leemhuis en Justus Tonnaer.

De Tennisraad bestaat in het verenigingsjaar 2022-2023 uit: Mathilde van Gisbergen, Ruben Humblet en Julian Allemans Hartog.

De Sponsorraad bestaat in het verenigingsjaar 2022-2023 uit: Johnny Nguyen, Ismay Volmer en Iris Baumann.

### **Bestuur**

Het bestuur van TC de Uithof is de afgelopen jaren steeds professioneler geworden en haar werkzaamheden zijn tijdrovender geworden. Binnen het bestuur is sprake van een duidelijke afbakening van de taken, gedefinieerd in zes functies (Voorzitter, Secretaris, Penningmeester, Commissaris Interne, Commissaris Externe en Technisch Commissaris). Het bestuur vergadert wekelijks, waarbij het beleidsplan de basis vormt voor het uit te voeren beleid. Dit beleidsplan wordt in de eerste maanden van het bestuursjaar opgesteld. Alle commissies hebben een bestuurslid als coördinator. Het bestuurslid vervult hier een sturende en controlerende rol.

Het bestuur wisselt jaarlijks in het einde van juni. In een inwerkperiode van ongeveer drie maanden die daaraan voorafgaat, worden taken van de bestuursleden geleidelijk overgedragen aan de kandidaat-bestuursleden. Omdat we in onze vereniging een bestuur kennen wat jaarlijks wisselt, is het belangrijk om continuïteit van kennis te waarborgen. Een helder algemeen bestuurswitboek en functiespecifieke witboeken zijn hierbij de rode draad. Daarnaast worden er ook regelmatig inwerkmomenten gepland tussen het bestuurslid en de desbetreffende opvolger.

### **Advies- en controleorganen**

Verschillende organen ondersteunen het bestuur in hun functioneren. De RvA is op de hoogte van alle beslissingen die het bestuur neemt door het wekelijks lezen van de notulen van de bestuursvergaderingen en geeft advies. Daarnaast vindt een aantal keer per jaar een vergadering met het bestuur en de RvA plaats. Het schrijven van het beleid volgt de RvA nauwlettend. Zij geven advies over de formulering van het jaarplan en daarnaast houden zij het langetermijnbeleid in de gaten. Ook houdt de RvA toezicht op het bestuur wat betreft integriteit, risicomanagement en de naleving van wet- en regelgeving. In het Huishoudelijk Reglement staan de bevoegdheden beschreven om in te grijpen. Denk hierbij aan disfunctioneren van het bestuur. De RvA bestaat uit drie tot vijf leden of oud-leden met aantoonbare affiniteit met beleid en de vereniging.

De KasCie is een controleorgaan dat vóór elke ALV bij elkaar komt om de financiën en de boekhouding te controleren, met daarnaast nog één tot twee extra bijeenkomsten, mochten zij dit nodig achten. Tevens ontvangen zij elke vijf weken een financiële update van de Penningmeester. De KasCie doet in de ALV verslag van de werkzaamheden van de



Kascommissie bestaat uit drie tot vijf leden of oud-leden met aantoonbare affiniteit met financiën en de vereniging.

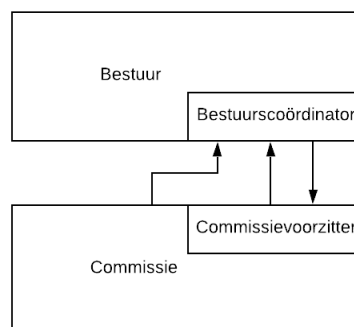
De Tennisraad is een adviesorgaan waarbij het bestuur terecht kan voor advies op het gebied van tennis. De Tennisraad adviseert het bestuur over zowel het eenjarig als het meerjarig tennistechnische beleid. De Tennisraad bestaat uit drie tot vijf leden of oud-leden met aantoonbare affiniteit met tennisbeleid.

De Sponsorraad is een adviesorgaan waar het bestuur terecht kan voor advies op het gebied van relatiebeheer, acquisitie en contractbeheer. De Sponsorraad ondersteunt de Commissaris Externe in zijn/haar werkzaamheden. Het orgaan bestaat uit drie tot vijf leden of oud-leden met aantoonbare affiniteit en kennis op het gebied van relatiebeheer, acquisitie en contractbeheer.

### Commissies

Commissies spelen binnen TC de Uithof een belangrijke rol. Ze zijn de onderdelen van de organisatie met een uitvoerende taak. Commissies hebben de taak de activiteiten die door het bestuur worden ingepland vorm te geven, te organiseren en onder de aandacht te brengen binnen de vereniging. Commissies worden steeds meer zelfstandige organen. Zij zijn mede door witboeken en een commissie Voorzitter, -Secretaris en -Peningmeester bijna onafhankelijk van het bestuur. Elke commissie binnen TC de Uithof heeft een afgevaardigde vanuit het bestuur die fungeert als coördinator. Tussen de Voorzitter van de commissie en de bestuurscoördinator vindt tweemaal een evaluatiegesprek plaats; een na een half functiejaar en een aan het einde van het functiejaar. In figuur 2 wordt de manier van communiceren tussen het bestuur en commissies weergegeven.

De bestuurscoördinator zorgt via de commissie Voorzitter ervoor dat de plannen en langetermijndoelen van het bestuur worden gecommuniceerd naar de commissie. Dit bevordert de autonomie van de commissie en vermindert de werkdruk bij het bestuur. Dit is nodig vanwege een toename in de activiteiten en hierdoor een verhoging in de werkdruk van het bestuur.



**Figuur 2: Communicatie tussen bestuur en commissie**



## **Werkgroepen**

Naast commissies bestaan er binnen TC de Uithof ook werkgroepen. Werkgroepen kunnen te allen tijde worden aangesteld door het bestuur en de ALV en dienen vaak een (tijdelijk) doel dat de vereniging een stap verder brengt in haar ontwikkeling. Momenteel heeft TC de Uithof één werkgroep: de werkgroep Toekomst TC (TTC). De werkgroep TTC houdt zich bezig met alle zaken die te maken hebben met Olympos 2.0. Door de complexiteit van dit onderwerp werd het als nuttig ingeschat om een werkgroep op te richten met mensen die door de jaren heen bezig zijn geweest met dit onderwerp, om de continuïteit in kennis te waarborgen.

## **Externe Partijen**

TC de Uithof kent een hecht verenigingsgevoel, een sterke kern van vrijwilligers en een duidelijke structuur. De vereniging is in haar functioneren echter zeer afhankelijk van externe partijen. De banen worden gehuurd bij Sportcentrum Olympos en daarnaast wordt de bar, die gedeeld wordt met andere sportverenigingen, gerund door Sportcafé Olympos. Hoewel er geen aparte ruimte is waar alleen TC'ers bijeen kunnen komen, is er met de komst van de blokhut in 2017 wel een nieuwe basis geopend op het tennisplaza. Borrels worden in de binnenstad bij stamkroeg Café Rex gehouden tot 1 december 2022. Hierna loopt dit contract af en zullen de borrels plaatsvinden in een nieuwe stamkroeg. De stamkroeg zal ook verder terugkomen in hoofdstuk 6.

Verder onderhoudt TC de Uithof goede banden met veel studentensportverenigingen binnen Utrecht en veel studententennisverenigingen in heel het land. Deze externe studententennisverenigingen worden zusterverenigingen genoemd. Samen met deze zusterverenigingen worden evenementen georganiseerd en worden elkaars evenementen bezocht. In het verenigingsjaar 2016-2017 is er voor het eerst een vergadering geweest met de besturen van de zogenoemde G7 tennisverenigingen om informatie en kunde uit te wisselen over bijvoorbeeld internationalisering, selectiezaken en een alumnivereniging. De G7 bestaat uit zeven grote studententennisverenigingen van Nederland (T.S.T.V. Lacoste in Tilburg, T.C. Ludica in Enschede, R.S.T.V. Passing Shot in Rotterdam, N.S.L.T.C. Slow in Nijmegen, TAM in Groningen en A.S.T.P.V. Chip en Charge in Amsterdam) en wordt sindsdien ieder jaar gehouden.

Binnen Utrecht worden de studentensportverenigingen vertegenwoordigd door de Sportraad Utrecht, de belangenbehartiger van de studentensport in Utrecht. Zij doen dit onder de naam Team Utrecht. De Sportraad heeft echter ook belangen bij Stichting Mesa Cosa, de moederstichting van Sportcentrum Olympos. Dit is de overkoepelende organisatie waar TC de Uithof grotendeels financieel van afhankelijk is en heeft een toezichhoudende rol op het sportcentrum Olympos. Overkoepelende organisaties die voornamelijk hulp bieden, zijn de KNLTB als tennisbond en SportUtrecht. De KNLTB kan hulp bieden bij het organiseren van tennistoernooien en SportUtrecht biedt hulp in de rol van belangenbehartiging.

Om het contact tussen TC de Uithof en haar oud-leden onderling te bevorderen, is er in 2012 de oud-ledenvereniging (OLV) opgericht. De OLV biedt oud-leden de kans hun TC de Uithof vrienden te blijven zien tijdens tennis- en/of gezelligheidsactiviteiten verspreid over



in Utrecht. De OLV is een kleine vereniging; slechts een klein percentage van de alumni wordt lid. Sinds maart 2017 heeft de OLV statuten gekregen en gaat deze vereniging door het leven als de 'Oudhof'. De Oudhof heeft een officieel bestuur met beleidsplannen en begrotingen.

Binnen de organisatie is de Voorzitter verantwoordelijk voor het contact met de overkoepelende organisaties en andere externe partijen. Een uitzondering hierop is het contact met de zusterverenigingen; dit wordt onderhouden door de Commissaris Externe.

## 1.2 Leden

### **Contributie**

In tegenstelling tot een contributie van €45 in 2021-2022 zal de contributie in het jaar 2022-2023 €55 bedragen. Dit heeft te maken met de inflatie en professionalisering van bepaalde activiteiten. Dit is terug te lezen bij de beleidsdoelstellingen in hoofdstuk 6. De kosten van een OlymPas blijven ook niet ongewijzigd en worden verhoogd van €140 naar €150. Hiermee zal de verplichte aanschaf van de OlymPas voor verenigingsleden en de contributie samen resulteren in een lidmaatschap van €205.

### **Ledenaantal**

Qua capaciteit van de vereniging is na intern onderzoek gebleken dat het ideale ledenaantal tussen de 500 en de 550 leden zit. Naar aanleiding hiervan is een ledenstop van 550 leden ingevoerd, die is ingegaan bij de start van het verenigingsjaar 2015-2016. Helaas laat de baanbezetting en het aantal plekken voor activiteiten, commissies en competitie het niet toe om meer leden de vereniging binnen te laten. Bij het ledenaantal worden de borrelleden en ereleden buiten beschouwing gelaten. Bestuursleden worden wel meegeteld in het ledenaantal. Hoge uitzonderingen, zoals het onverwachts instromen van een selectiespeler, kunnen resulteren in een minimale afwijking van de ledenstop, zoals te zien is in tabel 1 bij het jaar 2018-2019.

In verenigingsjaar 2015-2016 is voor het eerst een lotingsprocedure gevolgd. Deze staat beschreven in het Huishoudelijk Reglement (HR). Voor het verenigingsjaar 2022-2023 is de lotingsprocedure wederom gevolgd. Met het aantal van 410 inschrijvingen moesten er 224 mensen worden uitgeloot. De mensen die zijn uitgeloot, krijgen de mogelijkheid om op een wachtlijst geplaatst te worden. Als iemand die is ingeloot zijn/haar inschrijving terugtrekt, komt er een plek vrij voor de wachtlijst. Voor de wachtlijst geldt: wie het eerst komt, wie het eerst maalt. Negen mensen hebben hun inschrijving na de loting geannuleerd. Hierdoor is er dus uiteindelijk een uitloting/afwijzing geweest van 215 personen. Het aantal personen dat moet worden uitgeloot, wordt verklaard door het verschil in het aantal aanmeldingen ten opzichte van het aantal plekken dat bij de vereniging vrijkomt.

De doelgroep van TC de Uithof is studerende tennissers. Afgelopen jaren is de focus van de vereniging verschoven van een vereniging die alleen tennis aanbiedt naar een vereniging





**Tabel 1: Ledenaantal TC de Uithof <sup>1</sup>**

Ledenaantal	Incl. borrel- en ereleden	Excl. borrel- en ereleden	Uitlotingen
November 2015	571	550	72
November 2016	570	556	84
November 2017	560	550	27
November 2018	563	551	62
November 2019	574	550	96
November 2020	572	556	106
November 2021	585	567	262
November 2022	592	570	224

### **Registratie Olympos**

Vanaf het jaar 2014-2015 neemt elk lid van TC de Uithof een OlymPas af bij Olympos om deel te mogen nemen aan alle tennis gerelateerde activiteiten van de vereniging. De OlymPas geeft leden daarnaast toegang tot de vele andere sporten die Olympos aanbiedt. De registratie van een OlymPas is slechts voltooid wanneer men de OlymPas heeft gekoppeld aan de vereniging. Vanaf het jaar 2016-2017 is er met Olympos de afspraak gemaakt dat men een OlymPas moet hebben aangeschaft voor de sluiting van najaarstrainingen als men wil worden ingedeeld voor trainingen door de Technische Commissie. Op deze manier is Olympos er zeker van dat de trainende leden in het bezit zijn van een OlymPas. Zie tabel 2 voor het aantal geregistreerde leden bij Olympos.

Olympos hanteert verschillende tariefcategorieën voor de aanschaf van de OlymPas: A, B, C en X. Alle studenten vallen onder de A-categorie en kunnen voor A-tarief (€150) de OlymPas aanschaffen. Voor niet-studerende leden geldt het B-tarief van €270 en voor particulieren geldt het C-tarief van €395. Tarief X (€355,50) geldt voor medewerkers van alle instellingen en bedrijven op het Utrecht Science Park die (nog) geen partnerovereenkomst hebben met Olympos.

In 2022 is er een tijdelijke kortingsactie van 20% gesubsidieerd door de universiteit en NPO (Nationaal Programma onderwijs). Dit is een initiatief voortkomend uit de corona pandemie.

<sup>1</sup> Het ledenaantal voor het verenigingsjaar 2022-2023 bestaat dit jaar uit 564 verenigingsleden, 13 borrelleden, 9 ereleden en 6 bestuursleden. Dit komt uit op een totaal ledenaantal van 570 leden.





(€100) en geeft recht op deelname aan interne tennisactiviteiten van TC de Uithof. Daarnaast heb je

met deze kaart de mogelijkheid om te trainen en competitie te spelen. Vrijspelen is echter niet mogelijk en er kan met deze kaart géén gebruik worden gemaakt van de faciliteiten van Olympos los van de vereniging, zoals fitnessen.

Niet-studenten, die in het verenigingsjaar 2021-2022 nog wel student waren, kunnen in 2022-2023 geen OlymPas meer voor het A-tarief aanschaffen. Zij dienen een Verenigingskaart aan te schaffen of een OlymPas voor het B- of C-tarief.

Sinds 2019 is het mogelijk een halfjaarlijkse OlymPas of Verenigingskaart aan te vragen. De looptijd hiervan ligt vast; van 1 augustus t/m 31 januari of van 1 februari t/m 31 juli. Iemand uit de A-categorie zal €88,20 betalen voor een OlymPas.

Voor de aanschaf van de OlymPas is een deadline gesteld. Deze deadline ligt sinds het jaar 2015 op 1 november, omdat dit de eerste peildatum van Olympos is. Op 1 november wordt namelijk bepaald hoeveel subsidie TC de Uithof krijgt. Om zorg te dragen voor een zo hoog mogelijk aantal geregistreerde leden bij Olympos, worden niet-geregistreerde leden een boete van €50 opgelegd. Deze boete wordt geïnd door TC de Uithof en niet afgedragen aan Olympos.

**Tabel 2: Geregistreerde leden bij Olympos**

Registratie Olympos	Aantal leden
April 2015	445
April 2016	402
September 2017	444
April 2018	525
September 2018	429

Registratie Olympos	Aantal leden
April 2019	523
September 2019	431
November 2019	484
April 2020	512
September 2021	419

### **Registratie KNLTB**

Er wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid om leden vanaf 1 oktober kosteloos te registreren bij de KNLTB voor de rest van het kalenderjaar. De oud-leden worden bij de KNLTB uitgeschreven in december, aangezien zij betaald hebben voor een kalenderjaar lidmaatschap bij de KNLTB.

Het aantal leden met een KNLTB-registratie in oktober bestaat uit het totaal aantal leden dat geregistreerd staat bij de KNLTB in het verenigingsjaar 2022-2023. Dit komt neer op een aantal van 583 registraties. Tegen het einde van 2022 worden de uitschrijvingen van het jaar 2021-2022 afgemeld bij de KNLTB. Dit zijn 186 personen. De nieuwe eerstejaars zullen



geeft een overzicht van geschiedenis van de KNLTB registraties van TC de Uithof.

**Tabel 3: Registratie KNLTB**

Jaartal	Aantal leden	Jaartal	Aantal leden
2006-2011	Onbekend	Oktober 2017	577
Februari 2012	350	Februari 2018	552
Oktober 2012	442	Oktober 2018	746
Februari 2013	450	Februari 2019	556
Oktober 2013	407	Oktober 2019	561 (o.v.)
Februari 2014	555	Februari 2020	564
Oktober 2014	808	Oktober 2020	596
Februari 2015	565	Februari 2021	565
Oktober 2015	770	Oktober 2021	563
Februari 2016	564	Februari 2022	576
Oktober 2016	760	Oktober 2022	583
Februari 2017	568	Prognose Februari 2023	583

### **Borrelleden**

Met de invoer van de OlymPas is ervoor gekozen om een borrellidmaatschap aan te bieden aan leden van TC de Uithof. Op dit moment maken 13 leden gebruik van het borrellidmaatschap. De voorwaarden van een borrellidmaatschap zijn te vinden in artikel 2.9 van het HR. Een borrellid betaalt de reguliere contributie aan TC de Uithof die alle andere leden ook betalen. Voor het borrellid vervalt de verplichting om een OlymPas aan te schaffen.

In de uitschrijvingsmail wordt aangegeven dat leden de optie hebben om een borrellidmaatschap aan te vragen. Tennissende leden hebben echter wel voorrang op borrelleden bij overbezetting tijdens activiteiten en komen ook eerder in aanmerking voor commissieplekken. Het borrellidmaatschap is enkel bestemd om leden de kans te bieden nog actief te blijven binnen TC de Uithof als zij er al zeker van zijn niet meer aan de tennisactiviteiten deel te nemen.

### **Alumnivereniging de Oudhof**



voorzitter, Roen van Eijk, Emily Koopman en Michiel Bout. Ondanks deze professionalisering en groei valt er nog winst te boeken in het contact tussen en samenwerking met TC de Uithof, wat uiteindelijk de doorstroom zal doen bevorderen. De activiteiten van de Oudhof

bestaan jaarlijks onder andere uit een wijn- of bierproeverij, een bootvaart op Koningsdag, het Oudhoftoernooi en meerdere jaarlijkse borrels, waarvan een aantal met een thema.

Ook al is de doorstroom laag, groeit de Oudhof wel. Jaarlijks schrijven zich relatief weinig mensen uit en er zijn in de geschiedenis van de Oudhof elk jaar meer aanmeldingen geweest. De Oudhof had op 1 september 2022  $\pm 215$  leden. Deze leden zijn verspreid over Utrecht lid geworden bij andere tennisverenigingen, zoals L.T.C. Vechtlust, T.C. Domstad en UTV Kromme Rijn. Aan het eind van verenigingsjaar 2021-2022 zijn leden van TC de Uithof geïnformeerd over de Oudhof.



## 1.3 Tennisstructuur en -aanbod

### Tennistechnische structuur

De Technisch Commissaris van de vereniging leidt en houdt overzicht over het tennisaanbod. De Technisch Commissaris heeft verschillende organen die hem/haar ondersteunen in zijn/haar functie:

- a. Tennisraad
- b. Selectieleiding: De selectieleiding is een vertegenwoordiging van vier leden van de selectie/subselectie. De taak van de selectieleiding is het maken van de selectie trainingsindeling, het bijhouden van de aan- en afmeldingen bij de selectietrainingen, het organiseren van het selectieweekend en het organiseren van de selectiedag. Ook dient de selectieleiding als centraal communicatieplatform tussen de selectie en de Technisch Commissaris en is de selectieleiding vrij om mee te denken over het beleid en de koers van de selectie.
- c. Technische Commissie: De taak van de Technische Commissie is het organiseren van trainingen en competities. Ook organiseren zij nevenactiviteiten, zoals conditietraining en de wintercompetitie. De Technische Commissie werkt nauw samen met de Technisch Commissaris.

### Trainingen

Bij TC de Uithof vinden er op drie verschillende momenten tennistrainingen plaats. De najaars- en voorjaarstraining bestaat uit een cyclus van zestien weken en de zomertraining bestaat uit een cyclus van tien weken. In 2022 duurde de zomertrainingen bij uitzondering drie weken vanwege de banenrenovatie. Tot slot wordt er in de winter zes weken lang conditietraining aangeboden.

De tennistrainingen worden gedurende het jaar verzorgd door Van Bunderen Sportservice met hoofdtrainer Rob van Bunderen. De trainingen worden geregeld in samenwerking met Olympos. Hierbij worden de trainingen georganiseerd door TC de Uithof en bekostigd door Olympos.

De trainingen kostten afgelopen jaar €86,15 voor TC-leden en €92,65 voor overige OlymPas-houders. De trainingen van komend jaar zullen dezelfde prijs blijven.

Via de website kan men zich aan- en afmelden voor de trainingen. Invallen bij trainingen kan kosteloos voor leden die training volgen binnen een cyclus. Leden die geen training volgen, zullen €6,50 per invalbeurt moeten betalen. Uit ervaring van de trainers blijkt dat de trainingsgroepen zelden compleet zijn. De vraag naar training is gestegen voor zowel het voorjaar als het najaar, zoals te zien is in onderstaande tabel (tabel 4). Ook bij de zomertraining neemt de vraag iets toe. Aanmelden voor invallen kan via de website en via de notificatie-app.



**Tabel 4: Gegevens trainingen 2011-2022**

Jaar	Najaar	Conditietraining	Voorjaar	Zomertraining
2015-2016	448	20	415	163
2016-2017	472	32	416	177
2017-2018	525	42	473	193
2018-2019	485	17	475	187
2019-2020	580	35	546	220
2020-2021	726	-*	654	267
2021-2022	779	21	621	116

\* Conditietraining kon niet doorgaan in 2020-2021 vanwege de corona maatregelen.

\*\* Zomertraining 2022 duurt drie weken door baanrenovatie.

### Competitie - Intern

Onder interne competities vallen drie verschillende competities:

- De toss: Dit is op donderdagavond en wordt tijdens de clubavond georganiseerd. Normaliter vindt deze toss drie maal per maand plaats (m.u.v. de winter- en zomerperiode).
- De laddercompetitie: Na een aantal pogingen gedurende twee jaar met verschillende applicaties, organiseert Olympos vanaf augustus 2018 de laddercompetitie. Hierbij wordt gebruikt gemaakt van SportsConnexions. Deze ladder is openbaar voor alle mensen met een OlymPas.
- Wintercompetitie/voorbereidingscompetitie: Sinds 2015 vindt er een wintercompetitie plaats. Hierbij worden er op een aantal zondagen in de winter wedstrijden geregeld tegen spelers binnen TC de Uithof die zich hiervoor hebben opgegeven. Deze competitie heeft twee jaar plaatsgevonden. Door slechte weersomstandigheden is er maar één speeldag doorgegaan. Het jaar daarna is ervoor gekozen om één speeldag te doen en het de naam van 'wintertoernooi' te geven. De afgelopen twee jaar heeft dit niet kunnen plaatsvinden vanwege de corona maatregelen. In 2019-2020 werd de wintercompetitie voor het laatst gehouden. Hier moesten deelnemers vooraf opgeven hoeveel dagen ze beschikbaar waren. Vervolgens werden ze ingedeeld in een competitie met andere deelnemers van hetzelfde niveau die op dezelfde dagen beschikbaar waren. Er kan met competitieteams ook een oefendag met een andere vereniging worden georganiseerd.

### Competitie - extern

Bij TC de Uithof worden drie verschillende externe competities aangeboden. Dit zijn de door de KNLTB georganiseerde voorjaars- en najaarscompetitie en de door TC de Uithof georganiseerde wintercompetitie. Voor de najaarscompetitie (NJC) waren er 153



vorig jaar. Bij de voorjaarscompetitie (VJC) waren er 192 inschrijvingen die allemaal geplaatst zijn. Sinds 2017-2018 is ervoor gekozen op zondag acht spelers in te delen in de teams die niet tot de (sub)selectie behoren. Hierdoor kunnen er ongeveer tien spelers extra ingedeeld worden. Voor een overzicht van de VJC en NJC, zie tabel 6 en 7 respectievelijk.

Daarnaast is in 2018-2019 een externe wintercompetitie geïntroduceerd. Deze competitie is ondertussen twee keer georganiseerd met tennisclubs uit Utrecht Oost. In de verenigingsjaren 2020-2021 en 2021-2022 heeft er geen toernooi plaatsgevonden in verband met de corona maatregelen.

**Tabel 5: Voorjaarscompetitie TC de Uithof 2022**

Team	Klasse	Aantal teams
Vrijdag dames	3 <sup>e</sup> klasse	1
Vrijdag dames	4 <sup>e</sup> klasse	1
Vrijdag gemengd	2 <sup>e</sup> klasse	1
Vrijdag gemengd	3 <sup>e</sup> klasse	1
Vrijdag gemengd	4 <sup>e</sup> klasse	2
Zaterdag dames	Hoofdklasse	1
Zaterdag dames	3 <sup>e</sup> klasse	1
Zaterdag heren	1 <sup>e</sup> klasse	1
Zaterdag heren	3 <sup>e</sup> klasse	1
Zaterdag heren	4 <sup>e</sup> klasse	1
Zaterdag gemengd	3 <sup>e</sup> klasse	2
Zaterdag gemengd	4 <sup>e</sup> klasse	8
Zondag gemengd	2 <sup>e</sup> klasse	1
Zondag gemengd	3 <sup>e</sup> klasse	3
Zondag gemengd	4 <sup>e</sup> klasse	1
Zondag gemengd	5 <sup>e</sup> klasse	2
Zondag gemengd	6 <sup>e</sup> klasse	3



### **Toernooien - intern**

Interne toernooien zijn toernooien die door TC de Uithof georganiseerd worden waaraan uitsluitend de eigen leden mogen deelnemen. Tot de Interne toernooien behoren onder andere de toernooien die door de ToCo (toernooicommissie) georganiseerd worden. Zij organiseren door het jaar heen drie zogenoemde 'funtoernooien'. Het eerste toernooi is het Uilskuikentoernooi waarbij ouderejaars gekoppeld worden aan eerstejaars, dit toernooi had 31 deelnemers in 2021. Normaliter organiseert de Toco ook de Vrijdjesdag en het familietoernooi. Deze toernooien konden in verenigingsjaar 2021-2022 niet doorgaan vanwege het coronavirus.

Tot slot behoren ook de clubkampioenschappen tot de Interne toernooien. Deze vond dit jaar op 11 t/m 19 juni plaats en bestond uit de categorieën 3 t/m 8. Dit jaar waren 132 spelers die goed waren voor 131 inschrijvingen.

### **Toernooien - extern**

Onder externe toernooien vallen onder andere de toernooien die toegankelijk zijn voor tennissers die geregistreerd zijn bij de KNLTB en dus niet alleen afkomstig van TC de Uithof. Het grootste externe toernooi van TC de Uithof is doorgaans het Open Toernooi met als hoofdsponsor Van Bunderen Sportservice. Dit toernooi heeft in het verenigingsjaar 2020-2021 niet kunnen plaatsvinden vanwege het coronavirus. In het verenigingsjaar 2021-2022 is dit toernooi wel gespeeld.

Ook organiseert TC de Uithof een extern toernooi voor alle studenten in Nederland (de EXTC). Hierbij zijn tennissers van iedere studententennisvereniging in Nederland uitgenodigd. In 2020 is de EXTC niet doorgegaan vanwege het coronavirus. Wel was er een alternatief intern toernooi. In 2021 heeft de EXTC ook in een alternatieve vorm plaatsgevonden. Bij deze editie vond er een eendagstoernooi plaats op zaterdagmiddag met aansluitend een biercantus in Club Poema. Dit is wel een aangepaste biercantus geweest, in de vorm van een geplacéerd evenement, vanwege de op dat moment geldende corona maatregelen. Tabel 6 geeft een overzicht van het aantal inschrijvingen voor de EXTC van de afgelopen jaren.

**Tabel 6: Inschrijvingen EXTC 2017-2022**

<b>Jaar</b>	<b>Aantal totaal</b>	<b>Aantal extern</b>
2017	110	63
2019	141	59
2020	40*	_*
2021	136	20
2022	55	12





### **(Sub)selectieaanbod**

In de selectie zitten in het najaar de beste achttien tennissers van de club. Deze worden geselecteerd op de voorspeelavond aan het begin van het jaar (begin september). Hierbij kijken de selectietrainers naar het niveau en bepalen in overleg met het bestuur wie er in de selectie komt. Door een grote doorstroom van leden is het lastig gebleken een goed constant selectie niveau te hebben.

De subselectie, opgericht in 2016-2017, is een groep spelers van de club die net tegen het niveau van de selectie aan zit en de teams onder de selectie opvult. Tot 2018-2019 hadden zij de mogelijkheid om twee keer in de week een uur te trainen en in te vallen bij de selectietrainingen. Dit is vanaf 2019-2020 verhoogd naar twee keer anderhalf uur trainen. Deze groep is opgericht om het verschil in niveau tussen de spelende leden en de selectieleden te 'verkleinen' en om potentiële selectiespelers gerichter te kunnen laten trainen. Op deze manier wordt een effectievere groepsvulling van de selectie bereikt. De groep bestaat dit jaar uit achttien spelers en krijgen ook training van de selectietrainer Rob van Bunderen.

De selectieleden trainen twee keer in de week, anderhalf uur. Een voorwaarde om in de selectie te mogen spelen is dat je competitie speelt voor TC de Uithof. De drie beste gemengde teams op zondag vloeien voort uit de selectie. Afgelopen jaar is het tweede klasse team gedegradeerd, waardoor het hoogste gemengde zondagteam nu in de derde klasse speelt

Om het niveau bij TC de Uithof hoog te houden en om langetermijndoelstellingen met het oog op prestatief tennis te realiseren, is er in het bestuursjaar 2015-2016 een wervingsplan opgesteld. Deze is de afgelopen jaren verder uitgewerkt door de Technisch Commissarissen om goede spelers (niveau 5 en hoger) naar de club te trekken. Dit wervingsplan bestaat voor een deel uit interne werving, waarbij wordt geprobeerd spelers die al lid zijn bij TC de Uithof ook mee te laten spelen met de competitie, en een deel externe werving dat bestaat uit het lid maken van goede spelers die nog geen lid zijn. Het wervingsplan is een handvat voor de Technisch Commissaris om geen enkele mogelijkheid tot werving van nieuwe goede tennissers over het hoofd te zien en concrete stappen en plannen uiteen te zetten voor het werven van nieuwe tennissers. Het streven is om dit plan ieder jaar te herzien, zodat het altijd up-to-date zal blijven.



## 1.4 Activiteiten, commissies en integratie

Bij TC de Uithof staat de combinatie tussen gezelligheid en tennis centraal. Per jaar worden activiteiten op het gebied van zowel gezelligheid als tennis aangeboden. Op het gebied van tennis worden trainingen, een selectieprogramma, competitie, toernooien en clubavonden georganiseerd. Ook organiseert TC de Uithof reizen naar toernooien zoals Roland Garros en de Davis Cup. Hiernaast biedt TC de Uithof ook niet-tennisgerelateerde activiteiten aan, waaronder een maandelijkse borrel, het introductieweekend, festival, liftweekend, benefiet evenement, wintersportreis en meerdere gala's.

Naast deze activiteiten organiseert TC de Uithof elk jaar een combifeest met andere studentensportverenigingen uit Utrecht. Dit combi feest wordt georganiseerd met de TOUS. Onder de TOUS vallen de verenigingen TC de Uithof, Odysseus, USHC en STUdance. Dit feest heeft de afgelopen jaren vanwege Corona niet plaatsgevonden. De grote verscheidenheid aan activiteiten zorgt ervoor dat TC de Uithof een uiteenlopende groep studerende tennissers iets te bieden heeft. De verschillende soorten activiteiten worden elk jaar op een activiteiten jaarkalender geplaatst (die tevens online te vinden is) om zo duidelijkheid te scheppen onder de leden. Elk jaar staat de activiteitenkalender vol door de grote verscheidenheid aan activiteiten die, op een enkele uitzondering na, georganiseerd worden door commissies. Denk hierbij aan een actieve ledendiner of Toomba.

### **Commissies**

Voor het organiseren van de verschillende activiteiten bestonden er in het verenigingsjaar 2021-2022 22 commissies. In dit verenigingsjaar hebben 172 commissieleden plaats genomen in de verschillende commissies. Elke commissie bestaat uit ca. zes ouderejaars en drie eerstejaars.

Voor de meeste commissies is een duidelijk commissiekader opgesteld waarin de taken en de plannen van de commissie staan beschreven. Elke commissie heeft een Voorzitter, Secretaris en Penningmeester. Door de grote rolatie in commissies blijft de overdracht binnen de commissies lastig. Om de commissie overdrachten te verbeteren, is er een algemeen commissie witboek, een Secretaris handleiding en een Penningmeester handleiding geschreven. Daarnaast vinden er overdrachtsgesprekken plaats tussen de nieuwe en oude commissie Voorzitters en wordt er een Voorzitters- en Penningmeestersbijeenkomst gehouden waarin uitleg gegeven wordt over het commissie Voorzitterschap en het zijn van een Penningmeester in een commissie.

### **Integratie - eerstejaars**

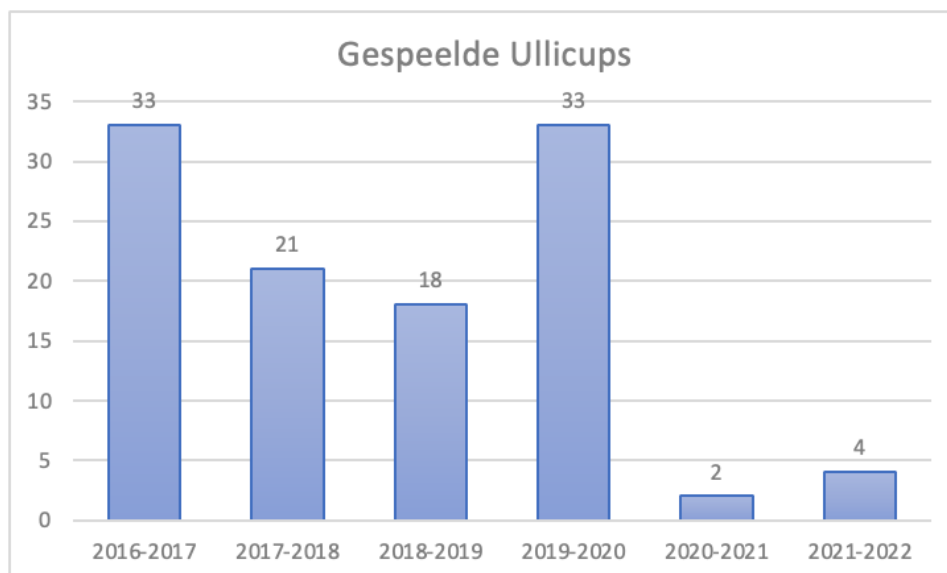
TC de Uithof kent een introductieperiode waarin nieuwe leden elkaar en de vereniging beter kunnen leren kennen. De introductieperiode start begin september. Tijdens de introductieperiode worden de nieuwe leden ingedeeld in groepjes en deze groepjes worden begeleid door twee ouderejaars. Er worden 100 aanwezige eerstejaars verwacht tijdens het introductieweekend. Het streven is om de introductie groepjes zo klein mogelijk te houden met circa 12 eerstejaars per groepje. In de introductieperiode wordt er onder andere een introductieweekend georganiseerd door de Introductieweekend Commissie (IWC).

Door middel van een puntensysteem en zogenaamde SjaarsCup worden de eerstejaars gestimuleerd om naar activiteiten te gaan in deze introductieperiode. Deze punten worden bijgehouden en aan het eind van de introductieperiode is er als groep een prijs te winnen.

### **Integratie - commissies**

Om de commissies met elkaar te laten integreren, worden zogeheten Ullicups uitgevoerd. Een Ullicup is een wedstrijd tussen twee commissies, waarvan de winnende commissie punten krijgt. Gedurende het jaar worden deze Ullicups uitgevoerd op eigen initiatief, waarna aan het eind van het jaar de commissie met de meeste punten de Ullicup wint.

Een trend laat zien dat Ullicups gedurende de afgelopen twee jaar minder populair zijn geworden (zie figuur 3). In 2018-2019 is geprobeerd de Ullicups populairder te maken door meer zichtbaarheid te creëren op social media en de prijzen eerder bekend te maken. Alhoewel het indirect wellicht geholpen heeft, blijkt dit niet uit de cijfers. In het jaar 2020-2021 is wederom geprobeerd de Ullicup populair te maken. Hiervoor is aan het begin van het jaar een uitlegfilmpje op de Instagram geplaatst. Door het coronavirus zijn er echter nauwelijks Ullicups gespeeld, omdat het niet mogelijk was met grote groepen samen te komen. Er is geprobeerd online een Ullicup te spelen, maar dit was geen succes. Ook in 2021-2022 is het aantal Ullicups niet veel gestegen. Wel is er weer gebruik gemaakt van het uitlegfilmpje en is er meer gepromoot om de Ullicup onder de aandacht te brengen. Helaas heeft dit niet geleid tot een grote toename van het totale aantal gespeelde Ullicups. Voor het jaar 2022-2023 zal de Ullicup wel behouden worden. De verwachting is dat het aantal Ullicups weer zal stijgen door het einde van de corona crisis.



**Figuur 3: Aantal Ullicups per verenigingsjaar**



## 1.5 Externe profilering en relaties

Voor de externe partijen en externe toernooien, zie Externe partijen onder hoofdstuk 2.1 en Toernooien - extern onder hoofdstuk 2.3 respectievelijk.

### **Olympos/Banen**

TC de Uithof heeft sinds de zomer van 2015 de beschikking over negen smashcourtbanen die per uur worden gehuurd van Olympos. Van deze negen banen mogen er zeven tegelijkertijd worden gehuurd, omdat Olympos andere OlymPas-houders altijd de kans wil geven om vrij te kunnen tennissen. In het jaarcontract is vastgelegd dat TC de Uithof slechts baanhuur betaalt bij activiteiten waar externe tennissers (lees: niet-OlymPas-houders) aan mee doen. Bij activiteiten voor enkel OlymPas-houders kunnen de banen gratis worden gereserveerd, tot een maximum van 3.396,2 uur.

Naast de banen biedt Olympos de vereniging een binnen- en buitenhok. Hier is materiaal zoals de mascotte Ulli de Uithof Uil, een muziekinstallatie, een beamer en de partytent van TC de Uithof opgeborgen.

### **Olympos 2.0**

Sportcomplex Olympos is in 2028 afgeschreven. De universiteit heeft plannen voor een nieuw sportcomplex op Utrecht Science Park wat er in 2028 moet staan. Dit nieuwe sportcomplex gaat Olympos 2.0 heten. Voor het behartigen van de belangen van de veldsporten is er intensief contact geweest met USHC en USVV Odysseus '91. Er zijn plannen gepresenteerd aan de universiteit waarin TC de Uithof twaalf banen zou krijgen en een club in eigen beheer, welke mogelijk gedeeld wordt met USHC en USVV Odysseus '91.

De sportraad heeft een lobbygroep opgericht om te lobbyen voor meer ruimte en geld voor studentensportverenigingen. Bijeenkomsten van deze groep vinden eens per maand plaats met aangesloten sportverenigingen. Tijdens deze bijeenkomsten wordt onder andere gedacht over hoe Olympos 2.0 vorm gaat krijgen.

### **Plaza**

Naast baan 4 en aangrenzend aan baan 5 en 6 ligt het tennisplaza met picknickbanken, een aantal terrastafels, twee statafels, een loungeset, parasols en dergelijke materialen. Er staat ook een blokhut op het tennisplaza waar gebruik van wordt gemaakt als opslagruimte, schuilplek bij regen, en als ontvangst van gasten bij toernooien en evenementen. Verschillende banken, stoelen, decoratiemateriaal en een tafeltennistafel staan hierin opgeslagen. Deze spullen worden gebruikt tijdens toernooien en andere evenementen van TC de Uithof. Op het plaza is tevens de mogelijkheid om de verenigingsvlag te hijsen tijdens evenementen. Verder zijn er rondom de banen drie tribunes te vinden, die gemaakt zijn door de FixCie. Op elke tribune is er plek voor circa 9 personen. De kussentjes voor op de tribunes worden opgeslagen in de blokhut. Ten slotte staat er achter de blokhut een inspeelmuur, voorzien van hekken en een speelmuur, die dient voor het inspelen en warm worden van de leden. De muurschildering naast de blokhut is vernieuwd ten opzichte van de vorige jaren om de inspeelplek en het plaza aantrekkelijker te maken. De inspeelplek wordt



nog steeds niet aantrekkelijk gevonden, waardoor deze mogelijk niet optimaal door onze leden wordt gebruikt.

### **Sportcafé Olympos**

Sportcafé Olympos is een commerciële kantine waarin eten en drinken wordt verkocht tegen standaard horecaprijzen. Het Sportcafé heeft beschikking over enkele faciliteiten die al dan niet tegen een vergoeding gebruikt kunnen worden, waaronder televisieschermen, een verrijdbare tap en barbecues. Het is mogelijk om in het Sportcafé met grote groepen te dineren en om feesten te geven op deze locatie. Naast deze voordelen, zijn er ook nadelen gebonden aan het Sportcafé. Nadelen zijn de beperkte openingstijden en de wijn- en bier-tot-hier lijn. Tijdens de competitie op zaterdag en zondag is het Sportcafé slechts tot 20:00 uur open. Ook bestaat enige verwarring met betrekking tot het aanbieden van (alcoholvrije) drankjes en hapjes tijdens evenementen van de vereniging. Leden van de vereniging (evenals het bestuur) zijn vaak onwetend op het gebied van wat er wel toegestaan is en wat niet. Het is daarom belangrijk om het contact met Olympos goed te onderhouden, zodat er zo min mogelijk onduidelijkheden zijn voor beide partijen.

### **Externe profilering**

De naam TC de Uithof is steeds bekender geworden onder (nieuwe) Utrechtse studenten, studentensportverenigingen in Utrecht, en bij studenten tennisverenigingen in andere steden. Dit blijkt onder andere uit de groei in het aantal aanmeldingen door de jaren heen en de groei van het aantal volgers op het Instagram account van TC de Uithof. Op 1 september 2022 is het aantal volgers van TC de Uithof op Instagram 1094. Ook worden we steeds bekender onder andere tennisverenigingen in Utrecht. De vele competitieteams die TC de Uithof vertegenwoordigen op andere tennisverenigingen dragen veel bij aan de naamsbekendheid. Daarnaast speelt het Open Toernooi hier een grote rol in. Deze trekt namelijk veel (goede) tennissers uit de omgeving. Bovendien speelt in het verenigingsjaar 2022-2023 het Nationaal Studentenkampioenschap (NSK) een grote rol in het vertegenwoordigen van onze naam. Hier komen de leden van TC de Uithof en vele andere studenten tennisverenigingen uit heel Nederland samen om te tennissen en band tussen studenten tennisverenigingen te versterken. Verder draagt het enthousiasme van de leden (zoals het promoteam van de EXTC) veel bij aan de externe profilering bij andere studentensportverenigingen, en studenten tennisverenigingen in andere steden. Het bestuur van TC de Uithof wordt dan ook bij verscheidene constitutieborrels van studentensportverenigingen in Utrecht en externe studententennisverenigingen buiten Utrecht uitgenodigd.

### **Communicatie tennisverenigingen**

TC de Uithof werkt af en toe samen met andere studentensportverenigingen om een combi feest of andere activiteit neer te zetten. Eens per jaar organiseert TC de Uithof een extern toernooi voor de zusterverenigingen, met een gemiddeld aantal deelnemers van ongeveer 130 personen. Ook gaat TC de Uithof naar toernooien van andere studententennisverenigingen, waardoor de band met deze verenigingen wordt versterkt. De belangrijkste zusterverenigingen van TC de Uithof vormen de G7. Deelname aan externe



TC de Uithof heeft twee jaar geleden geen bijdrage geleverd aan de organisatie van de Utrechtse Tenniskampioenschappen (UTK), omdat dit toernooi niet doorging vanwege het coronavirus. In het jaar 2021-2022 is de UTK op TC de Uithof doorgedaan.

### **Het verenigingsgevoel**

TC de Uithof heeft een eigen mascotte die de vereniging belichaamt: Ulli de Uithof Uil. Ulli is opnieuw aangeschaft in 2021-2022 en heeft veel invloed als promotor van het verenigingsgevoel.

Verder heeft TC de Uithof een eigen club- en lustrumlied. Deze nummers zijn onder een beperkt aantal leden bekend en zijn gratis te downloaden via de site. De vereniging biedt een club kledinglijn aan, waarbij naast tenniskleding verschillende TC de Uithof-gadgets zoals een pet, een gripje, een demper en een bidon gekocht kunnen worden. Sinds de nieuwe donkerblauwe club kledinglijn, die in 2018 geïntroduceerd is, worden de shirts weer meer gedragen. Dit komt mede door de verbeterde kwaliteit van het shirt. Omdat de club kledinglijn nu donkerblauw is, betekent dit tevens een aanpassing van de clubkleur naar donkerblauw.

TC de Uithof heeft geen beschikking over een eigen sociëteit of clubhuis, maar er is wel een stamkroeg: Café de Rex. De maandelijkse borrels zullen worden gehouden in Café Rex tot 1 december 2022. In het jaar 2022-2023 zal er gekeken worden naar een andere stamkroeg voor de leden van TC de Uithof. Samen met Café Rex is er besloten om de samenwerking te beëindigen en zal het bestuur een nieuwe stamkroeg moeten vinden.

### **Sponsoring**

TC de Uithof biedt gezelligheid en tennis op alle niveaus aan voor studentenprijzen. Sponsors en andere samenwerkende partijen dragen bij aan het realiseren hiervan. Het sponsorbeleid wordt uitgevoerd door de Commissaris Externe van TC de Uithof en de Commissie Externe Relaties (CER). De CER houdt zich bezig met het benaderen van sponsors, het onderhouden van relaties en het organiseren van activiteiten voor partners. Voorbeelden van activiteiten zijn een sponsordag en een netwerkborrel. Zowel de acquisitie van sponsors voor de vereniging als de CER (voorheen Externe Commissie) is sinds vijf jaar geleden geheel de verantwoordelijkheid van de Commissaris Externe. De Commissaris Externe kiest ervoor om aan relatiebeheer of aan acquisitie te doen. Het is ook mogelijk om een combinatie van beide te doen. Relatiebeheer is noodzakelijk om vaste en goede banden met sponsors op te bouwen (voor mogelijk langere termijn), maar is ook van belang voor een meer professionele en betrouwbare uitstraling van TC de Uithof als samenwerkingspartner. Acquisitie is nodig om het aantal samenwerkingen op peil te houden of te vergroten, zodat we als vereniging meer uit samenwerkingen kunnen halen. Dit is terug te zien in de meerdere contracten die er afgelopen jaar zijn getekend, waaronder ook een aantal contracten die voor meerdere jaren gelden.





ingevoerd in het nieuwe systeem en alle overige informatie uit Insignity is overgezet naar Sponsit.

TC de Uithof heeft sponsors onder andere het volgende te bieden: het direct benaderen van onze leden via de tweewekelijkse nieuwsbrief, het plaatsen van een advertentie in onze gedrukte en digitale media, reclame-uitingen tijdens activiteiten of grote toernooien en reclame-uitingen langs de tennisbanen of op clubkleding. De sponsors staan tevens prominent op de beginpagina van de website, waarbij ze met logo constant voorbij komen in een slideshow. Voor elke sponsor is er ook een aparte sponsorpagina gemaakt, waarbij de sponsor zijn of haar bedrijf kan beschrijven en promoten met een eigen tekst en foto. Tabel 8 geeft een overzicht van de bedrijven waarmee TC de Uithof een samenwerkingsovereenkomst heeft. Hierbij wordt de jaarlijkse bijdrage van het samenwerkende bedrijf en het einde van het contract vermeld.

**Tabel 8: Overzicht van de sponsors van TC de Uithof op 1 september 2022**

Partner	Verwacht	Gerealiseerd	Einddatum	Extra
Café Rex x	€500	€	30-11-2022	
Van Bunderen Sportservice x	€3.800	€	01-07-2024	
Utrecht Promotions x	€200	€	16-05-2024	Sponsoring in natura €250
Skifest x	€550	€	01-06-2024	
Fysio Domstad x	€200	€	01-05-2023	Variabele sponsoring in natura
TennisDirect x	-	-	01-03-2023	Sponsoring in natura €1200
O.Z.E.B.I. x	€300	€	01-10-2023	
SoaStudentArts x	€150	€	01-06-2023	Variabele sponsoring in natura
Decathlon x	-	-	31-07-2023	Sponsoring in natura €200
Recruit a Student x	€260	€	31-07-2023	
PROOM x	€750	€	26-10-2022	
Charly Cares x	€150	€	01-11-2022	
Totaal 2021-2022	€6.860	€		€1.650 in natura

#### **Club van 50**

Naast diverse sponsors heeft TC de Uithof ook de 'Club van 50'. Dit zijn mensen die TC de Uithof een warm hart toedragen en financieel ondersteunen met een bedrag van €50 per





te staan, word je vermeld in de jaarlijkse Almanak en krijg je op verzoek de Deucy gratis thuisgestuurd. Om leden van de Club van 50 langer lid te laten blijven, maar ook om het lid

worden van de Club van 50 aantrekkelijker te maken, is een bonussysteem bedacht, waarbij elk jaar dat je langer lid bent, je hier meer voor terugkrijgt:

- 1 jaar lid: Een eervolle vermelding op de site en in de Almanak.
- 2 jaar lid: Een naamplaatje met tekst naar keuze, opgehangen op de blokhut.
- 3 jaar lid: TC de Uithof gadget.
- 4 jaar lid: Een 'Club van 50' gadget.
- 5 jaar lid: Je naamplaatje op een eervolle plek op de blokhut voor onbepaalde tijd.
- 10 jaar lid: Een gouden naamplaatje op een eervolle plek op de blokhut voor onbepaalde tijd.

Daarnaast is ervoor gekozen dat het geld dat wordt verkregen uit de 'Club van 50' besteedt zal worden aan een bepaald doel binnen de vereniging. Het aantal leden van de 'Club van 50' blijft ieder jaar beetje bij beetje groeien. Het aantal blijft echter nog steeds gering; de 'Club van 50' heeft nu twintig leden.

### **De afkoop optie**

In het jaar 2020-2021 is de afkoop actie voor de 'Club van 50' geïntroduceerd. Dit houdt in dat de leden die hiervoor kiezen, aan het begin van het eerste spaarjaar in één keer het totaal bedrag van €250 betalen. Hiervoor is er een speciaal pakket samengesteld:

- Je naamplaatje, met tekst naar keuze, op een eervolle plek op de blokhut voor onbepaalde tijd.
- Een eervolle vermelding op de site en in de Almanak.
- Recht op het vullen van een pagina in de Deucy en op verzoek de Deucy opgestuurd krijgen.
- Een 'Club van 50' gadget.
- Een linnen tas met 'Club van 50' erop.
- Recht op een nieuwsbrief item.



## 1.6 Financiën

Op 26 september 2022 staat €5.541,93 op de lopende rekening. De lopende rekening varieert gedurende het verenigingsjaar tussen de €5.000 en €40.000. Dit komt door verscheidene bij- en afschrijvingen zoals de contributie en de trainingen. Aangezien de contributie aan het begin van het jaar wordt geïncasseerd heeft TC de Uithof weinig liquiditeitsproblemen.

Op de spaarrekening staat €17.505,02. Hierbij wordt nog €1.500 bij opgeteld bij de afrekening van afgelopen jaar. Momenteel wordt er elk jaar €1.500 tot €2.500 gespaard voor toekomstige plannen. Hoewel er meerdere ideeën zijn waaraan dit geld moet worden uitgegeven, exacte plannen heeft TC de Uithof niet. Wij willen aankomend jaar goed bekijken waarvoor dit geld bestemd is, hier komen we op terug bij hoofdstuk 6.6, financiële zaken.



## 2. SWOT-analyse

Een SWOT-analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities en Threats) is een analyse die de sterke en zwakke punten en de kansen en bedreigingen van een vereniging laat zien. De SWOT-analyse van TC de Uithof is uitgewerkt in tabel 9.

**Tabel 9: SWOT-analyse van TC de Uithof**

Sterktes	Zwaktes
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laagdrempeligheid en gastvrijheid.</li> <li>• Goede balans tussen tennis en gezelligheid in activiteiten.</li> <li>• Groot aantal leden.</li> <li>• Grote kern van actieve leden.</li> <li>• Goede organisatie op alle lagen in de vereniging (zie figuur 1, organigram).</li> <li>• Het aanbieden van relatief goedkope sporttarieven.</li> <li>• Mogelijkheid tot invallen bij trainingen.</li> <li>• Hoog (sub)selectieniveau.</li> <li>• Goede band met zusterverenigingen door het hele land.</li> <li>• Langdurige samenwerking met partners.</li> <li>• Introductieperiode met veel activiteiten.</li> <li>• Banden met doorstroomverenigingen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sociale kloof tussen selectieleden en overige leden.</li> <li>• Jaarlijks wisselend bestuur waardoor kennis en ervaring verloren gaat.</li> <li>• Te weinig baancapaciteit waardoor een ledenstop nodig is.</li> <li>• Er kan geen alcohol genuttigd worden naast de banen.</li> <li>• Eerstejaars die niet actief worden en in de introductieperiode afhaken.</li> <li>• Onzekerheid over selectieniveau door hoge doorstroom van leden.</li> <li>• Weinig Club van 50 leden.</li> <li>• Moeizame relatie met onze stamkroeg de Rex.</li> <li>• Lage opkomst clubavond.</li> <li>• Corona nasleep: sociale en kennis kloof tussen jaarlagen.</li> </ul>
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Herinrichting van Olympos in 2028 (Olympos 2.0).</li> <li>• Ledenstop biedt ons een sterke positie in de lobbygroep.</li> <li>• Verduurzaming van de vereniging.</li> <li>• Verdigitalisering van de vereniging.</li> <li>• Heldere en centrale communicatie naar leden.</li> <li>• Veel (studie)kennis binnen de vereniging wat gebruikt kan worden in commissies of grotere projecten.</li> <li>• TC Applicatie.</li> <li>• Nieuwe stamkroeg.</li> <li>• Dichten van de sociale en kenniskloof dat ontstond door corona.</li> <li>• Bezetting van de trainingen verhogen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concurrentie van verenigingen die ons beperken in het aannemen van prestigieuze tennissers.</li> <li>• Afhankelijkheid Olympos &amp; Sportcafé.</li> <li>• Grote afhankelijkheid van de kwaliteiten van de Sportraad(bestuurders) wat betreft belangenbehartiging.</li> <li>• Afhankelijkheid van subsidies.</li> <li>• Afhankelijk van de Utrechtse onderwijsinstellingen.</li> <li>• Krimpande kern van actieve leden.</li> <li>• Geen bestuur in Sportraad 2022-2023.</li> <li>• Sociale kloof tussen selectieleden en overige leden.</li> </ul>